

●連結損益計算書 (単位：千円)

| 期 別 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| | 平成20年4月1日から平成21年3月31日まで | 平成19年4月1日から平成20年3月31日まで |
| 科 目 | 金 額 | 金 額 |
| 売上高 | 15,161,174 | 17,304,845 |
| 売上原価 | 12,837,299 | 14,434,221 |
| 売上総利益 | 2,323,875 | 2,870,623 |
| 販売費及び一般管理費 | 2,166,198 | 2,124,281 |
| 営業利益 | 157,676 | 746,342 |
| 営業外収益 | 457,597 | 381,142 |
| 営業外費用 | 156,067 | 236,298 |
| 経常利益 | 459,206 | 891,186 |
| 特別利益 | 399 | 22,299 |
| 特別損失 | 115,572 | 39,088 |
| 税金等調整前当期純利益 | 344,033 | 874,397 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 153,718 | 186,694 |
| 法人税等調整額 | 17,749 | 214,296 |
| 少数株主利益 | △3,298 | 13,582 |
| 当期純利益 | 175,864 | 459,823 |

●連結キャッシュ・フロー計算書 (単位：千円)

| 期 別 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 平成20年4月1日から平成21年3月31日まで | 平成19年4月1日から平成20年3月31日まで |
| 科 目 | 金 額 | 金 額 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 165,973 | 1,717,682 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △840,234 | △274,956 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 883,285 | △836,715 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △179,357 | △112,784 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 29,667 | 493,225 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 2,105,393 | 1,612,167 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 2,135,060 | 2,105,393 |

●連結株主資本等変動計算書 (平成20年4月1日から平成21年3月31日まで) (単位：千円)

| | 株 主 資 本 | | | | 株主資本合計 | 評価・換算差額等 | | | | 少数株主分 | 純資産合計 |
|---------------------------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|--------------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 評価・換算差額等合計 | | |
| 平成20年3月31日残高 | 1,102,433 | 1,152,432 | 206,349 | △273 | 2,460,940 | 10,458 | △2,236 | △10,547 | △2,324 | 119,562 | 2,578,178 |
| 在外子会社の会計処理の変更に伴う増減 | — | — | △17,341 | — | △17,341 | — | — | — | — | — | △17,341 |
| 連結会計年度中の変動額 | — | — | △43,869 | — | △43,869 | — | — | — | — | — | △43,869 |
| 剰余金の配当 | — | — | △43,869 | — | △43,869 | — | — | — | — | — | △43,869 |
| 当期純利益 | — | — | 175,864 | — | 175,864 | — | — | — | — | — | 175,864 |
| 自己株式の取得 | — | — | — | △32,309 | △32,309 | — | — | — | — | — | △32,309 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | — | — | — | — | — | △22,974 | 2,236 | △284,476 | △305,215 | △26,533 | △331,749 |
| 連結会計年度中の変動額合計 | — | — | 131,994 | △32,309 | 99,685 | △22,974 | 2,236 | △284,476 | △305,215 | △26,533 | △232,063 |
| 平成21年3月31日残高 | 1,102,433 | 1,152,432 | 321,002 | △32,582 | 2,543,284 | △12,515 | — | △295,024 | △307,539 | 93,028 | 2,328,773 |

●会社の概況 (平成21年3月31日現在)

1. 主要な事業内容
当社は、プリント配線板の製造・販売を主要業務としております。
2. 従業員数 1,328名(連結) 196名(単独)
3. 主な子会社 (平成21年6月25日現在)

| 名称 | 所在地 |
|-----------|--------------------------|
| 京写香港 | 中華人民共和国 香港特別行政区 |
| 上海営業所 | 中華人民共和国 上海市 |
| 京写広州 | 中華人民共和国 広東省 広州市 |
| 京写ノースアメリカ | アメリカ合衆国 カリフォルニア州 サンディエゴ市 |
| 京写インドネシア | インドネシア共和国 プカシ県 リッポーチカラ市 |
| マレーシア事務所 | マレーシア セランゴール州 ベタリングジャヤ市 |
| 三和電子株式会社 | 岡山県津山市 |

●取締役及び監査役 (平成21年6月25日現在)

| 地位 | 氏名 | 担当及び他の法人等の代表状況 |
|---------|-------|--------------------|
| 代表取締役会長 | 児嶋 雄二 | |
| 代表取締役社長 | 児嶋 一登 | |
| 取締役 | 桃井 茂 | 管理本部長 |
| 取締役 | 井上 秋人 | 営業本部長 |
| 取締役 | 富田 恒男 | PWB事業部長 |
| 取締役 | 日比 利雄 | 株式会社エヌピーシー代表取締役社長 |
| 監査役 | 森本 正明 | 常勤 |
| 監査役 | 天野 雅之 | |
| 監査役 | 千田 適 | 法律事務所なみはや大和代表(弁護士) |

(注) PWBとは、プリント配線板のことをいいます。

●株式の状況 (平成21年3月31日現在)

| 株主名 | 持株数 | 出資比率 |
|-------------------------------------|-------------|------|
| 発行可能株式総数 | 58,000,000株 | |
| 発行済株式の総数 | 14,624,000株 | |
| 株主数 | 1,290名 | |
| 大株主 | | |
| 合名会社児嶋 | 2,048,000 | 14.3 |
| 児嶋雄二 | 1,331,000 | 9.3 |
| 児嶋照子 | 606,000 | 4.2 |
| 京写取引先持株会 | 605,000 | 4.2 |
| 株式会社エヌピーシー | 524,000 | 3.7 |
| HSBC BANK PLC-CLIENTS NONTAX TREATY | 421,000 | 2.9 |
| 日立化成工業株式会社 | 418,000 | 2.9 |
| 児嶋一登 | 408,000 | 2.8 |
| 児嶋淳平 | 290,000 | 2.0 |
| 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 260,000 | 1.8 |

(注) 当社は、自己株式301,750株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。また、出資比率は自己株式を控除して計算しております。

●株主メモ

| | |
|-----------------------|---|
| 事業年度 | 毎年4月1日から翌年3月31日まで |
| 定時株主総会 | 毎年6月開催 |
| 基準日 | 定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日 |
| 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 | 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 |
| 株主名簿管理人事務取扱場所(郵便物送付先) | 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部 |
| (電話照会先) | ☎0120-176-417 |
| (インターネットホームページURL) | http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html |
| 公告の方法 | 電子公告とし、当社ホームページ (http://www.kyosha.co.jp/) に掲載いたします。但し、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。 |
| 上場証券取引所 | 株式会社ジャスダック証券取引所 |
| 【住所変更等のお申し出先について】 | 株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である住友信託銀行株式会社にお申し出ください。 |



第51期

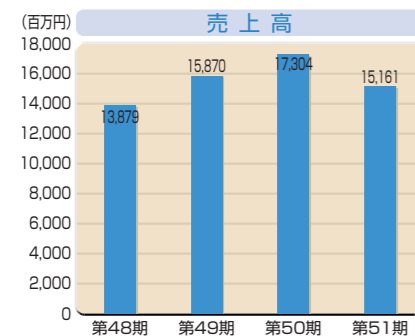
報告書
京写レポート

平成20年4月1日から平成21年3月31日まで

株式会社 京写
証券コード 6837



株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。
 平素は格別のご高配を賜り誠にありがたく厚く御礼申し上げます。
 本年6月25日に開催された第51回定時株主総会終了後の取締役会におきまして、私が代表取締役社長の任に当たることになりました。
 当社は、本年2月14日をもちまして、創立50周年を迎えることができましたが、これもひとえに株主の皆様をはじめ、関係各位の温かいご支援の賜物と心から感謝申し上げます。
 この記念すべき年に代表取締役社長を拝命することになり、身の引き締る思いです。今後も顧客満足を第一とした「地に足のついた経営」を進め、さらなる経営基盤の強化と、事業の発展に精励いたす所存です。何卒よろしくご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。
 さて、第51期（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）における営業の概況ならびに決算の内容をご報告申し上げます。



1. 企業集団の事業の経過及びその成果

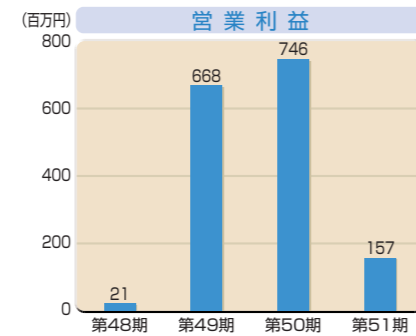
当連結会計年度における世界経済は、期初より米国発の金融市場の混乱と原油等原材料価格の高騰の影響により不透明感が広がっていましたが、特に下期に入り世界的な金融危機へと発展すると共に景気の減速傾向が一層強まり、自動車業界や家電業界を中心に企業業績の急激な悪化が表面化するなど、实体经济が後退局面に入ったことが鮮明となりました。

わが国経済におきましても、こうした世界経済の状況に加え、為替の変動も影響し、企業収益は大幅に減少し、雇用情勢も急速に悪化するなど、景気の後退が急激に進みました。

プリント配線板業界におきましても、これまで好調に推移してきた薄型テレビをはじめとする映像関連製品や自動車関連需要にも、景気後退の影響が色濃く反映され、下期以降は需要の減少に歯止めがかからず年明けからは一層厳しい状況となりました。

このような状況の中、当社グループは、グローバル体制を活かした拡販や新製品の開発及び品質向上に努めると共に、原価・経費削減等の対応を鋭意進めるなど、経営基盤の強化に努めてまいりましたが、国内外共に景気後退の影響を受け、非常に厳しい状況が続きました。

その結果、当連結会計年度の売上高は、15,161百万円（前期比12.4%減2,143百万円の減収）、利益面では売上減少に加え、原材料価格の高止まりが続き、営業利益は、157百万円（前期比78.9%減588百



万円の減益)、経常利益は為替差益や支払利息の減少による営業外収支の改善がありましたが、主に上記営業利益の状況により、459百万円（前期比48.5%減431百万円の減益）、当期純利益は、上記の要因に加え、グループ経営効率の改善を目的に連結子会社（1社）の清算を行い、これに伴う費用65百万円や投資有価証券の評価損24百万円を特別損失に計上したことなどから、175百万円（前期比61.8%減283百万円の減益）となりました。

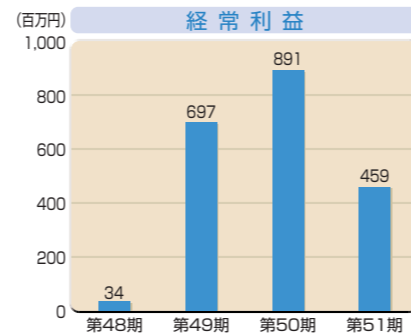
2. 企業集団の設備投資及び資金調達の状況

当連結会計年度中の設備投資の総額は465百万円であり、その主なものは次のとおりであります。当連結会計年度中に完成した主要な設備
 京写（九州工場） プレス棟
 上記設備投資の資金は、自己資金及び借入金によっております。

3. 企業集団が対処すべき課題

「当社グループはグローバル市場において顧客満足を第一とし、『地に足のついた経営』を進め持続した成長を目指す」ことを基本とし、そのために以下を経営基本方針といたしております。

- ① すべての事業活動において「安全の確保、法令の遵守、環境保全」を最優先する。
- ② 顧客のニーズに応え、新技術、新工法の開発と品質向上にたゆまぬ努力を傾注する。



- ③ 選択と集中を進め、自社の強みを活かした分野に経営資源を集中する。

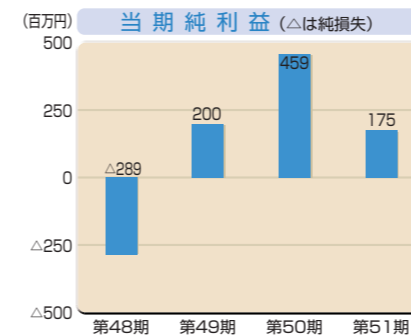
また、中長期的な会社の経営戦略として、片面・両面プリント配線板につきましては、コア事業として、低コスト生産、品質向上に一層注力し、新製品・新工法の開発も含め経営資源の重点配分を行います。また、より付加価値の高い分野につきましても、アライアンス活用等により、自らもその開発に参画し技術力の獲得と市場供給力の確保に努める所存であります。

今後につきましては、上記戦略を推進する上で、
 ① 技術開発と品質向上の充実・強化
 ② IT化推進を軸とした経営の一層の合理化
 ③ 海外拠点の拡充とグローバル経営管理の強化
 ④ グローバル経営を担う創造力豊かな人材の育成
 ⑤ 第2・第3の柱となる新たな事業の発掘と育成
 ⑥ コンプライアンスとリスク管理を柱としたCSR活動の推進と内部統制機能の強化
 を重点課題といたしまして対処していく所存であります。

株主の皆様方におかれましては、今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成21年6月

代表取締役社長
 児嶋一登



●連結貸借対照表

(単位：千円)

| 期 別 | 当連結会計年度 | | 前連結会計年度 | |
|---------------|----------------|------------|----------------|-----|
| | (平成21年3月31日現在) | | (平成20年3月31日現在) | |
| 科 目 | 金 額 | 金 額 | 金 額 | 金 額 |
| 【資産の部】 | | | | |
| 流動資産 | 6,075,305 | 6,401,376 | | |
| 現金及び預金 | 2,312,349 | 2,141,971 | | |
| 受取手形及び売掛金 | 2,454,512 | 2,635,840 | | |
| たな卸資産 | — | 1,322,645 | | |
| 製品 | 317,069 | — | | |
| 仕掛品 | 166,432 | — | | |
| 原材料及び貯蔵品 | 586,464 | — | | |
| 繰延税金資産 | 9,369 | 221,994 | | |
| その他 | 263,652 | 164,760 | | |
| 貸倒引当金 | △34,544 | △85,835 | | |
| 固定資産 | 4,197,341 | 3,890,035 | | |
| 有形固定資産 | 3,419,590 | 3,316,274 | | |
| 建物及び構築物 | 1,066,989 | 1,009,268 | | |
| 機械装置及び運搬具 | 1,599,927 | 1,694,502 | | |
| 土地 | 568,406 | 445,482 | | |
| 建設仮勘定 | 59,034 | 14,551 | | |
| その他 | 125,232 | 152,469 | | |
| 無形固定資産 | 12,935 | 13,847 | | |
| 投資その他の資産 | 764,816 | 559,913 | | |
| 投資有価証券 | 103,463 | 97,088 | | |
| 繰延税金資産 | 319,515 | 146,004 | | |
| その他 | 343,561 | 316,820 | | |
| 貸倒引当金 | △1,723 | — | | |
| 資産合計 | 10,272,646 | 10,291,412 | | |

(単位：千円)

| 期 別 | 当連結会計年度 | | 前連結会計年度 | |
|----------------|----------------|------------|----------------|-----|
| | (平成21年3月31日現在) | | (平成20年3月31日現在) | |
| 科 目 | 金 額 | 金 額 | 金 額 | 金 額 |
| 【負債の部】 | | | | |
| 流動負債 | 5,953,778 | 6,189,191 | | |
| 支払手形及び買掛金 | 1,896,429 | 2,842,262 | | |
| 短期借入金 | 2,748,851 | 2,119,627 | | |
| 1年以内返済予定の長期借入金 | 791,105 | 709,202 | | |
| リース債務 | 37,167 | 51,180 | | |
| 未払法人税等 | 44,346 | 68,125 | | |
| 賞与引当金 | 108,579 | 74,587 | | |
| その他 | 327,300 | 324,206 | | |
| 固定負債 | 1,990,094 | 1,524,041 | | |
| 長期借入金 | 1,395,107 | 1,227,731 | | |
| リース債務 | 39,357 | 63,254 | | |
| 繰延税金負債 | 13,179 | 6,885 | | |
| 退職給付引当金 | 50,683 | 35,718 | | |
| 役員退職慰労引当金 | 151,115 | 140,650 | | |
| 負ののれん | 340,650 | 49,801 | | |
| 負債合計 | 7,943,873 | 7,713,233 | | |
| 【純資産の部】 | | | | |
| 株主資本 | 2,543,284 | 2,460,940 | | |
| 資本金 | 1,102,433 | 1,102,433 | | |
| 資本剰余金 | 1,152,432 | 1,152,432 | | |
| 利益剰余金 | 321,002 | 206,349 | | |
| 自己株式 | △32,582 | △273 | | |
| 評価・換算差額等 | △307,539 | △2,324 | | |
| 其他有価証券評価差額金 | △12,515 | 10,458 | | |
| 繰延ヘッジ損益 | — | △2,236 | | |
| 為替換算調整勘定 | △295,024 | △10,547 | | |
| 少数株主持分 | 93,028 | 119,562 | | |
| 純資産合計 | 2,328,773 | 2,578,178 | | |
| 負債及び純資産合計 | 10,272,646 | 10,291,412 | | |